



Fundació Privada
**HOSPITAL SANT JOAN BAPTISTA
SITGES**

MEMÒRIA 2014

1-FITXA TÈCNICA

NOM: Fundació Privada Hospital Sant Joan Baptista

ADREÇA: Carrer Cardenal Vidal i Barraquer, 2

08870 SITGES (BARCELONA)

Tlf.: 93- 894 00 03

e-mail: info@hospitalsitges.cat

pàgina web: WWW: hospitalsitges.cat

REGISTRE DE LA FUNDACIÓ: registre nº : 220

REGISTRE DE LA RESIDÈNCIA: F02073

CIF: G 08246720

2- PATRONAT DE LA FUNDACIÓ

2.1- Junta del Patronat

Membres:

Ilm. Sr. Miquel Forns, Alcalde de la ciutat i President de la Fundació

Mn. Josep Pausas, Rector de la Parròquia i vicepresident de la Fundació,

Sr. Fernando Herraiz Philip, Administrador

Sra. Marc Martínez, Regidor de l'Ajuntament,

Sra. Vinyet Lluís, Regidora de l'Ajuntament,

Sr. Oriol Ripoll i Panyella, representant veïnal

Sr. Miquel Marzal i Ortiz, representant veïnal

Sra. Neus Gironés i Biarnés, representant veïnal

Sor Maria Eulàlia Freixas, Provincial, amb veu i sense vot.

2.1.1. Reunions i principals acords

Reunió Ordinària de 2 d'abril:

Primer.-Lectura i aprovació de l'Acta de la sessió anterior.

Segon.- Aprovació de comptes anuals 2013.

Tercer.- Aprovació del Protocol d'ingrés

Quart.- Informe trimestral de l'Administrador.

· **Cinqué.-** Precs i preguntes

Reunió Ordinària de 2 de juliol:

Primer.- Lectura i aprovació de l'Acta de la sessió anterior.

Segon.- Informe trimestral de l'Administrador.

Tercer.- Anàlisi activitat de Malvasia.

Quart.- Precs i preguntes

Reunió Extraordinària de 30 de juliol

Primer.- Anàlisi activitat de Malvasia

Segon.- Precs i preguntes

Reunió Ordinària de 8 d'octubre

Primer.- Lectura i aprovació de l'Acta de la sessió anterior.

Segon.- Nomenaments de Secretari i Director General

Tercer.- Informació sobre proposta de modificació d'Estatuts

Quart.- Informe trimestral de l'Administrador.

Cinqué.- Precs i preguntes

Reunió Ordinària de 19 de desembre

Primer.- Lectura i aprovació de l'acta de la sessió interior.

Segon.- Informe trimestral de l'Administrador.

Tercer.- Aprovació del Pressupost 2015.

Quart.- Aprovació modificació d'Estatuts

Cinqué.- Aprovació Protocol contractació de Proveïdors ("Compres").

Sisé.- Aprovació Protocol alienació d'immobles ("Alienació de bens")

Seté.- Aprovació de venda d'immoble de c/ Bonaire nº 24.

Vuité.- Acceptació Llegat Campmany.

Nové.- Precs i preguntes

2.2- Comissió Permanent

Membres:

Sr. Fernando Herraiz Philip, Administrador

Sr. Oriol Ripoll i Panyella, representant veïnal

Sr. Miquel Marzal i Ortiz, representant veïnal

Sra. Neus Gironés i Biarnés, representant veïnal

Sra. Marc Martínez, Regidor de l'Ajuntament,

Sra. Vinyet Lluís, Regidora de l'Ajuntament,

Sr. Javier Esteras Calzada, Director General (a partir del 7/02/2014)

Sr. Josep Manuel Palacios i Salvador, director de Serveis Gerontològics

Sr. Josep Pascual i Puig, Director de Recursos de la Fundació

Reunions:

Com a mínim aquest equip es reuneix un cop per mes, on es debaten tots els temes generals de la gestió, i temes extraordinaris procedents de l'Equip de Gestió.

2.3- Equip de Gestió**Membres:**

Sr. Fernando Herraiz Philip (a partir de 11/06/2013)

Sr. Javier Esteras Calzada, Director General (a partir del 7/02/2014)

Sr. Josep Manuel Palacios i Salvador, director de Serveis Gerontològics

Sr. Josep Pascual i Puig, Director de Recursos de la Fundació

Reunions i principals acords:

Com a mínim aquest equip es reuneix un cop per setmana on es debaten tots els temes ordinaris de la gestió. Quan hi ha algun tema extraordinari o que es creu que ha de tenir aquest tractament, es passa a la Comissió Permanent.

3- LA FUNDACIÓ EN XIFRES: qui som ?

3.1- L'espai que ocupem

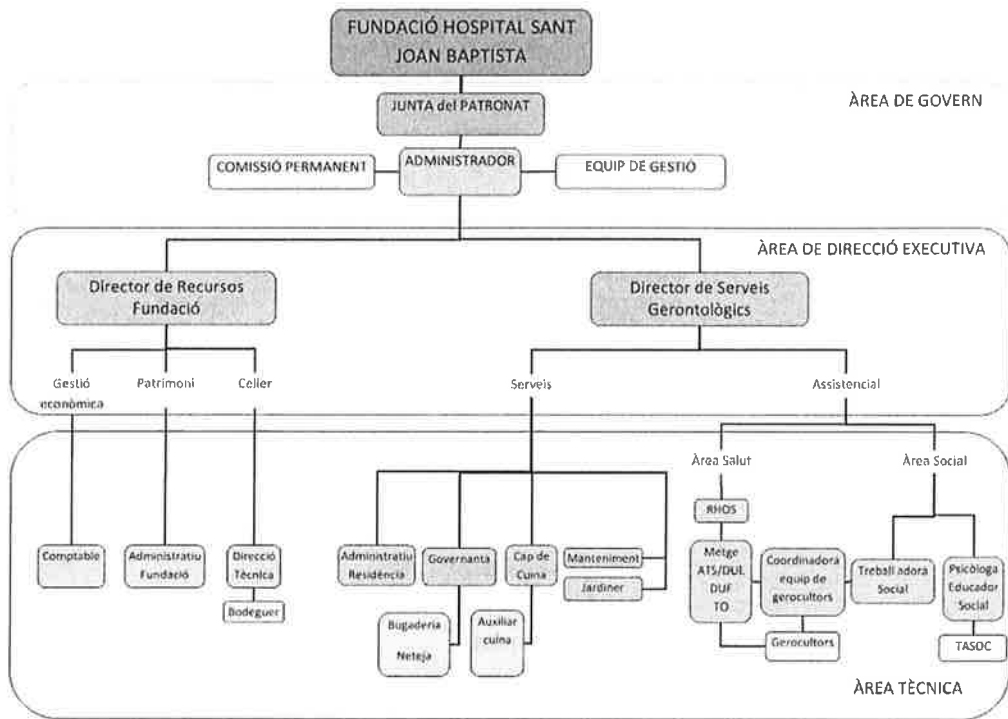
Superfície global: 11.700 m²

Superfície construïda	PB	Altell	P1 ^a	P2 ^a	Totals
Edifici antic o nucli ppal	485,25		481,80		967,05
Capella (Oest)	147,36		32,79		180,15
Clausura (Nord)	307,28		173,06		480,34
Annexe (Est)	297,95	143,91	273,48	183,27	898,61
Cambra calderes	35,82				35,82
Total sup. construïda					2.561,97 m²

Superfícies útils

Deering	Sup. útil interior	Habitacions residents (15 dobles / 11 ind)	342 m ²
		Bany residents (24u)	102 m ²
		Espais d'estada	216 m ²
		Zones de pas	200 m ²
		Instal.lacions-serveis	300 m ²
		Gestió-administració	150 m ²
		Sup. Útil exterior	Terrat planta 2 ^a
Terrat coberta (instal.lacions, estenedor)	250 m ²		
Hospital	Sup. útil interior	Habitacions residents (18 dobles / 24 ind)	424 m ²
		Bany residents (15u)	87 m ²
		Espais d'estada	346 m ²
		Zones de pas	323 m ²
		Instal.lacions-serveis	236 m ²
		Gestió-administració	42 m ²
		Sup. útil exterior	Terrat planta 2 ^a
Terrat coberta (instal.lacions)	160 m ²		
Capella	110 m ²		
Xalet	Sup. útil interior	350 m ²	
	Sup. útil exterior	terrat planta 1 ^a	113 m ²
Exterior	Jardí	2.730 m ²	
	Vinya	3.900 m ²	
	Hort	2.250 m ²	
	Celler	277 m ²	

3.2- Organització i Organigrama



3.3- Recursos humans

JUNTA DEL PATRONAT

A nivell institucional, a la Fundació, en aquesta any 2014 no hi ha hagut canvis respecte l'exercici anterior.

ORGANITZACIÓ, RETRIBUCIONS I CONTRACTACIÓ

- > En el mes d'agost es posa en funcionament, segons acord amb el Comitè d'Empresa, un nou sistema de reorganització horària del personal de correterns,
- Es posa en marxa un sistema de retribució per objectius per al personal tècnic.

CONTRACTACIÓ:

- A febrer de 2014 la Fundació contracta al Director General, que és una figura de nova creació no existent fins aleshores. El Director General assumeix les funcions de l'Administrador però sense poders de signatura.

Subcontractació del servei de cuina a la residència

- A setembre de 2014 s'inicia la relació amb l'empresa SERUNION per tal que sigui aquesta empresa externa a la Fundació qui realitzi el servei de cuina a la residència a través d'un contracte de prestació de serveis. Això comporta, a partir de l'1 de setembre:
 - o La subrogació del personal de cuina (4 treballadors) a l'empresa SERUNION, reduint la plantilla de personal de la Fundació e aquestes 4 persones.
 - o La disminució de la despesa de la partida de compres/aprovisionaments a proveïdors d'alimentació.
 - o L'augment de despesa en el compte d'altres serveis on es comptabilitzen els pagaments del servei a SERUNION.

3.4- Altres recursos

Aprovació de Protocols

La Junta del Patronat de la Fundació, ha aprovat durant l'any 2014 diversos protocols d'actuació, com són:

- **Protocol d'ingrés** a la Residència, en el que es descriuen els criteris que es requereixen per optar i disposar d'una plaça residencial, pública o privada, a la residència de l'Hospital Sant Joan Baptista de Sitges.
- **Protocol contractació de Proveïdors**, en el que es descriu la sistemàtica a seguir per a la contractació i compra de productes i serveis per a tots els àmbits de la Fundació, Residència, immobles o celler.
- **Protocol alienació d'immobles**, en el que es descriu el procediment d'actuació en cas de que la Fundació decideixi la venda de patrimoni.

Compliment Normatiu

Al mes de setembre la Fundació arriba a un acord amb el Departament de Benestar i Família i el Departament de Mobilitat per a l'execució de l'obra a l'hospital que comporta la construcció d'una escala d'emergència com a recorregut alternatiu a l'elevador del túnel d'interconnexió entre els dos edificis de la residència, complint així amb el requeriment del propi departament per mantenir en vigor l'autorització de les 102 places residencials, que estava condicionada a aquesta construcció.

L'obra es realitzarà en el primer trimestre de 2015.

Degut a aquestes actuacions per al compliment normatiu, la Residència perdrà habitacions del total de les 102 autoritzades, per la qual cosa, per l'exercici següent es planeja la seva recuperació amb la construcció de noves habitacions.

4- RELACIONS INSTITUCIONALS

4.1- Convenis

MENJADOR SOCIAL

A l'agost de 2014 s'inicia un nou conveni amb l'Ajuntament de Sitges, pel qual es formalitza la prestació del servei de Menjador Social que es realitza al menjador de l'Hospital, i a través del qual, se subcontracta fins a un màxim d'un 60% d'aquest servei a la Fundació Ave Maria.

CONCERT

Al mes de desembre se signa la novació del Concert de 60 places amb el departament de Benestar Social i Família.

El nou concert te una durada de 15 anys.

4.2- Espònsors: Patrocinadors i Col·laboradors

No s'han dut a terme durant el 2014, accions per captar recursos procedents de Patrocinis o col·laboracions de tercers.

4.3- Subvencions i Donacions

Les donacions obtingudes durant l'any 2014 deriven de

- Les donacions immobiliàries de particulars:

Llegat Campmany: encara s'està gestionant aquesta donació per lo qual no es pot considerar com una entrada definitiva en forma de donació.

5- USUARIS I BENEFICIARIS DE L'ACTIVITAT

5.1- La residència

	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost *	Setembre	Octubre	Novembre	Desembre
2014												
Places	100	100	99	99	99	99	99	3011	3011	3011	3011	3011
Ocupació	100	98	97	98	98	99	99	3000	2996	3005	3041	3004
%	100,00%	98,99%	97,98%	98,99%	98,99%	100,00%	100,00%	99,63%	99,50%	99,80%	101,00%	99,77%

* a partir de l'agost el sistema de càlcul d'ocupació de places residencials es modifica i passa a comptar-se de places físiques a nombre d'estades per mes ocupades sobre el total d'estades mensuals disponibles (3011)

5.2- Menjador social

	Hospital	Ave Maria	Total
Gener	409	1.249	1.658
Febrer	409	1.587	1.996
Març	492	1.966	2.458
Abril	434	1.788	2.222
Maig	469	1.680	2.149
Juny	471	1.816	2.287
Juliol	416	1.607	2.023
Agost	391	1.278	1.669
Setembre	293	1.008	1.301
Octubre	365	1.030	1.395
Novembre	316	1.189	1.505
Desembre	421	1.335	1.756
Total	22.419		

6- EL CELLER

El 30 de Juliol de 2014 es va presentar en Junta del Patronat extraordinària, el document "El Futur de la Malvasia de Sitges Celler-CIM", elaborat i presentat pel Director de Recursos i enòleg de la Fundació.

En aquest document s'exposava l'estat de la qüestió en l'àmbit de celler i intentava donar una visió de les dificultats actuals en les que ens trobem i oferir possibles solucions a la problemàtica generada.

La Junta del Patronat va prendre la decisió de traslladar temporalment el celler actual de la Malvasia de l'Hospital, i estudiar posteriorment alternatives per a la gestió del cellerí.

6.1- Producció

La collita 2014 va ser molt complicada, derivada d'un procés de maduració irregular i dificultós.

Es van obtenir gairebé la meitat dels quilos de raïm esperats, i amb uns paràmetres de maduració que van obligar a destinar el 100% de la collita a la producció exclusivament de Blanc Subur.

Es van destinar doncs, a la producció de Blanc Subur uns 19.500 litres (unes 26.000 ampolles). És a dir, que s'ha augmentat la producció d'aquest producte, respecte l'any anterior en un 25%, ja que la demanda de Blanc Subur està essent molt alta i aquest producte s'està convertint en el veritable suport del celler. Per contra, la Malvasia Dolça és de molt més difícil introducció per a nous mercats.

6.2- Vinya

A l'any 2014 han començat a rendir tres noves Ha. de plantació de Malvasia de Sitges, propietat d'Isidre pagès, i situades a la Zona de "La Masieta" a Sant Pere de Ribes. Degut a això s'ha augmentat la quantitat total de producte obtingut, ja que la reducció de collita que es va donar a les 3 Ha. de "Can Planas" respecte altres anys, degut a l'acció destructiva dels senglars ha estat molt gran, obtenint-ne tant sols un total de 1.500 Kg de raïm.

El porcs senglars segueixen produint importants mermes a la collita, que s'han xifrat aquest any en un 20% a Aiguadolç i en un 90% a Can Planas.

6.3- Comercialització

L'any 2014 ha estat bo a nivell de vendes. La facturació final ha estat un 60% superior que en l'exercici 2013, encara que s'ha quedat per sota de l'esperat en pressupost ja que les dificultats en la relació amb el nostre distribuïdor han suposat una frenada en les vendes finals esperades.

S'ha iniciat en aquest any 2014 relació comercial amb un exportador, Joaquim Martín Freixa, que ens ha suposat un facturació addicional d'uns 11.000 € introduint el Blanc Subur en països com Bèlgica, Suïssa, Dinamarca, Anglaterra, Holanda, Alemanya.

6.4- Promoció

Es va portar a terme la creació d'un catàleg dels productes del celler per facilitar l'acció comercial dels nostres distribuïdors.

RECONeixEMENTS INTERNACIONALS.

La Malvasia Seca ha estat inclosa en la Llista Parker 2014, llista on s'exposen els millors vins del món, publicada per la revista nord-americana especialitzada, The Wine Advocate, amb una puntuació de 92 punts.

7- PATRIMONI

7.1- RENDIBILITAT

Els ingressos per lloguers ens han baixat en l'exercici 2014 en un percentatge al voltant d'un 2% respecte el període 2013. L'ocupació dels nostres immobles ens ha baixat aquest any, degut a l'actual situació econòmica i social que està vivint el nostre país.

A més els nostres llogaters es dirigeixen a la Fundació per reclamar una baixada de les rendes de lloguer que estan pagant i no ens permeten rendibilitzar molt més els nostres immobles, encara que, malgrat això, considerem que s'ha aconseguit, contenir la baixada i mantenir un nivell d'ingressos acceptable per aquest concepte.

L'ocupació mitja de les propietats de la fundació en aquest període 2013 ha estat del 94%.

7.2- MANTENIMENT

S'han realitzat reformes i manteniments en els edificis propietat de la Fundació, mantenint el nivell de despesa d'exercicis anteriors, malgrat que s'han considerat inversions i no han augmentat el capítol de despesa si no el d'amortitzacions de l'immobilitzat.

La reforma més important és la que es va iniciar el mes de desembre corresponent al reforç estructural de l'edifici del c/ Bonaire nº 24, que, derivat de la ITE obligatòria per edificis més vells de 45 anys, que inicialment va generar un expedient de ruïna, comportant una important inversió en mesures de prevenció, però que finalment, va ser desestimat pels Serveis Tècnics de l'Ajuntament, derivant finalment en un projecte de reforç integral de l'estructura i cobertes de l'edifici, amb una inversió total prop dels 150.000,00 €.

7.3- VENDES

Aquest procés generat en l'edifici de Bonaire 24, va provocar que la Fundació decidís finançar aquesta inversió per a la reforma estructural de l'immoble, amb la venda d'una part del mateix, i per tant es va iniciar el protocol d'alienació de bens, posant a la venda de la segona planta del propi edifici per un preu de referència de 180.000,00 €.

8- ACTES I ESDEVENIMENTS

El dissabte 2 d'agost es va celebrar al Club de Golf Terramar la 44a edició del torneig a benefici de la Fundació de l'Hospital Sant Joan Baptista de Sitges. Hi van participar 92 jugadors. Al final del torneig els participants van gaudir d'un dinar acompanyat dels vins del celler de l'Hospital.

Es recuperava així un torneig històric d'aquest club, el més antic que s'havia organitzat, però que s'havia deixat de celebrar en els darrers anys.

9- COMUNICACIÓ I PUBLICACIONS

9.1- Presència en els mass mèdia

Diverses vegades han sortit notícies cròniques de l'activitat del Fundació, tant als diaris locals com en altres medis de comunicació. Així mateix s'han fet diverses intervencions en la televisió local i a la ràdio Maricel de Sitges.

9.2- Publicacions pròpies

Revista Hospital Sant Joan Baptista

Òrgan de comunicació interna entre els residents que en bona part redacten ells mateixos i que informen d'activitats, events i reflexions. Durant aquest any s'han repartit els números xx al yy.

9.3- Web i Xarxes Socials

A final d'any es van posar en marxa les noves pàgines web de la Fundació:

www.hospitaldesitges.cat

www.residenciadelhospital.cat

www.cellerdelhospital.cat

desenvolupades per l'empresa Estudio Q de Sitges.